



## Herramienta de Aplicación

Como hemos visto, determinadas situaciones requieren determinados estilos de acción o la combinación al menos de dos de ellos. Si bien todos tenemos una manera de actuar preferida, podemos alcanzar a dominar los otros estilos preparándonos para esto. A continuación le presentamos una serie de pautas que le servirán de guía en la implementación de los diferentes estilos de acción

### *Instrucciones:*

- Para cada modalidad de acción (color de zapato ) piense en una situación relacionada con su experiencia laboral o personal
- Responda a las preguntas que le planteamos para cada una de las modalidades, utilizando la siguiente escala en la cual **5** significa **totalmente de acuerdo** y **1** significa **nada de acuerdo**.
- Finalmente establezca su propio plan de acción , definiendo acciones para mejorar los puntos en los cuales su respuesta se ubicó entre **1 y 3** (inclusive)

Esperamos que la herramienta le sea útil

**1- Zapatos Formales Azul Marino (rutina, disciplina, formalidad)**

Situación: \_\_\_\_\_

**Responda a las siguientes preguntas**

	5	4	3	2	1
• La rutina a utilizarse en esta situación se halla claramente definida					
• Sus pasos son conocidos					
• La rutina es lo suficientemente sólida como para asegurar el logro de su propósito incluso si alguien se equivoca en alguno de sus pasos					
• La rutina permite un cierto grado de flexibilidad lo que permite su adaptabilidad a diferentes situaciones					
• Aunque puede requerir mejoras la rutina permite (tal como está) llevar el proceso hasta el fin					

¿La situación requiere la combinación de dos estilos? Si No

En caso afirmativo ¿Con cuál?

<b>Zapatos formales azules</b>	Zapatillas deportivas grises	
	Zapatos marrones	
	Botas de goma naranjas	
	Pantuflos rosas	
	Botas de montar púrpura	

Plan de Acción:
-----------------

## 2- Zapatillas deportivas grises (reunir información y pensar en ella)

Situación: \_\_\_\_\_

### Responda a las siguientes preguntas

	5	4	3	2	1
• Se sabe claramente lo que “no se sabe”					
• Existe una rutina que permite relevar la información necesaria					
• La información que buscamos <b>no</b> requiere el desarrollo de un procedimiento específico					
• No es necesario el desarrollo de una hipótesis para guiar nuestra búsqueda de información					
• Mi equipo no tiende a llegar demasiado rápido a las conclusiones a partir del análisis de la información					

¿La situación requiere la combinación de dos estilos? Si No

En caso afirmativo ¿Con cuál?

Zapatillas deportivas grises	Zapatos formales azules	
	Zapatos marrones	
	Botas de goma naranjas	
	Pantuflas rosas	
	Botas de montar púrpura	

Plan de Acción:
-----------------

### 3- Zapatos marrones (pragmatismo, sentido de lo práctico)

Situación: \_\_\_\_\_

#### Responda a las siguientes preguntas

	5	4	3	2	1
• Las acciones emprendidas son lo suficientemente simples					
• Las acciones muestran una alta dosis de sentido común					
• Las acciones que se piensa realizar son prácticas y factibles					
• Las acciones son probablemente efectivas					

¿La situación requiere la combinación de dos estilos? Si No

En caso afirmativo ¿Con cuál?

<b>Zapatos marrones</b>	Zapatillas deportivas grises	
	Zapatos formales azules	
	Botas de goma naranjas	
	Pantuflas rosas	
	Botas de montar púrpura	

Plan de Acción:
-----------------

#### 4- Botas de goma naranja (emergencias, crisis, situaciones de peligro)

Situación: \_\_\_\_\_

#### Responda a las siguientes preguntas

	5	4	3	2	1
• En el análisis de la situación se consideran los peligros que existen y los potenciales por aparecer					
• Conocemos las acciones prácticas que deben realizarse inmediatamente para reducir el peligro					
• Tenemos una estrategia general que revisamos periódicamente verificando su adaptabilidad a diferentes circunstancias					
• Se consideran alternativas a la modalidad de acción elegida					

¿La situación requiere la combinación de dos estilos? Si No

En caso afirmativo ¿Con cuál?

Botas de goma naranjas	Zapatillas deportivas grises	
	Zapatos marrones	
	Zapatos formales azules	
	Pantuflos rosas	
	Botas de montar púrpura	

Plan de Acción:
-----------------

**5- Pantuflas rosas (atención humana, simpatía, empatía compasión y ayuda)**
**Situación:** \_\_\_\_\_

**Responda a las siguientes preguntas**

	5	4	3	2	1
• Mi equipo está atento a los factores humanos de la situación					
• Si bien están atentos, y muestran simpatía, no realizan gestos que pongan de manifiesto esta atención					

¿La situación requiere la combinación de dos estilos?    Si      No

En caso afirmativo ¿Con cuál?

<b>Pantuflas rosas</b>	Zapatillas deportivas grises	
	Zapatos marrones	
	Botas de goma naranjas	
	Zapatos formales azules	
	Botas de montar púrpura	

Plan de Acción:
-----------------

## 6- Botas de montar púrpura (autoridad, desempeño de la función social)

Situación: \_\_\_\_\_

### Responda a las siguientes preguntas

	5	4	3	2	1
• Cada miembro de mi equipo sabe con certeza en que situaciones debe “calzarse las botas”					
• Existe consenso acerca de la responsabilidad que implica “el calzarse las botas púrpura”					
• Las conductas a desarrollar (como autoridad) están claramente especificadas					
• Las conductas son consistentes					

¿La situación requiere la combinación de dos estilos? Si No

En caso afirmativo ¿Con cuál?

<b>Botas de montar púrpura</b>	Zapatillas deportivas grises	
	Zapatos marrones	
	Botas de goma naranjas	
	Pantuflas rosas	
	Zapatos formales azules	

Plan de Acción:
-----------------